

A group of five business professionals in a meeting, looking at a laptop screen. The image is overlaid with a semi-transparent orange filter.

如何用定额成本法核算

王老师

- 1 ● **企业为什么使用定额成本法**
- 2 ● **如何制定成本定额**
- 3 ● **手工和系统如何应用定额成本**
- 4 ● **如何对定额成本检验和更新**



01

为什么使用定额成本



为什么使用定额成本



定额成本是什么？

为什么用定额成本？

什么情况下使用定额成本？

定额成本是什么？

定额成本！！



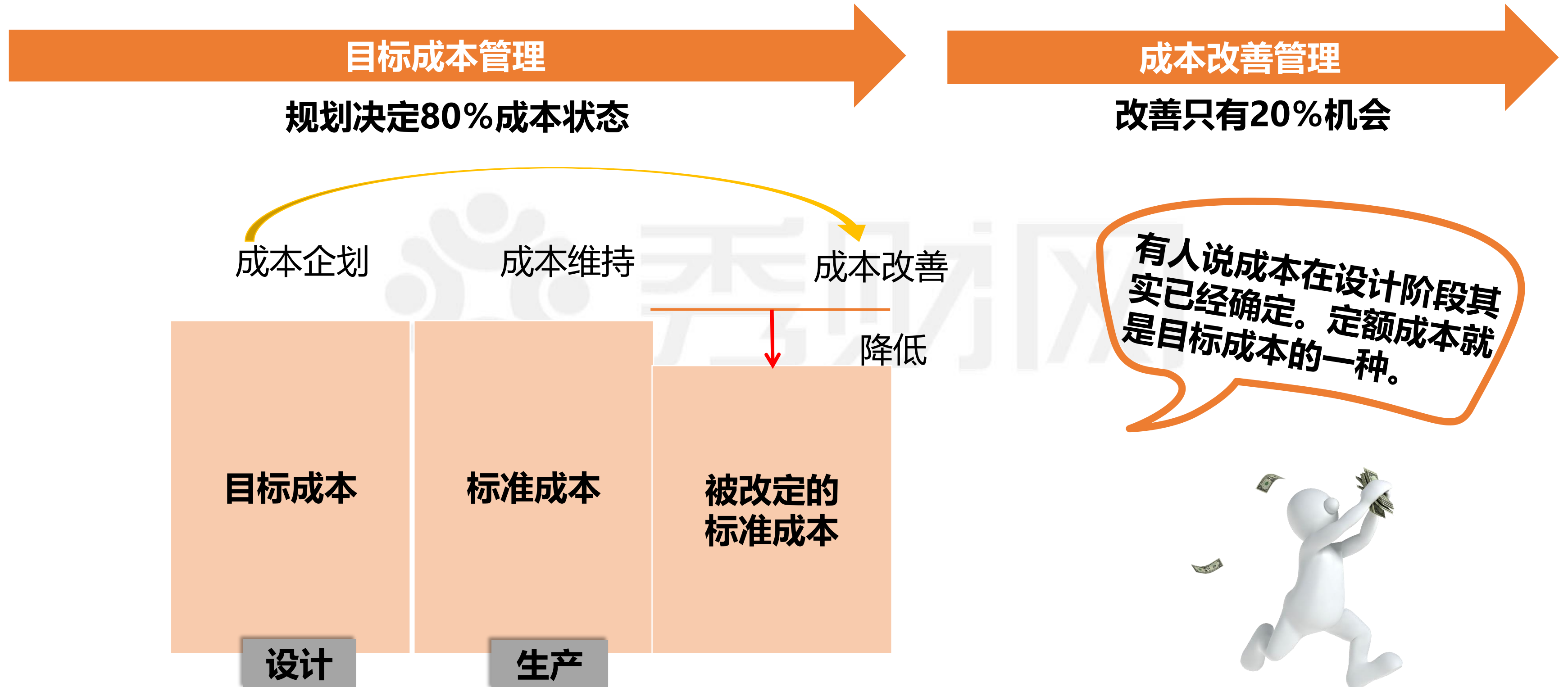
首先了解下**定额成本**，通过事前制定产品的定额成本作为**目标成本**，在**生产费用**发生的当时将实际发生的费用与目标成本进行对比揭示差异，并找出原因，及时控制、监督实际生产费用的支出。

V.S

原材料费用定额=产品原材料**消耗定额**×原材料计划单价
生产**工资**费用定额=产品生产工时定额×计划小时**工资率**
制造费用定额=产品生产工时定额×计划小时费用率

回款数：640万

为什么用定额成本



什么情况下使用定额成本



适用情形一：公司职能划分清晰完整，公司员工人数300人以上，具有中型企业的资格。

否则定额成本会增加工作的复杂程度，消减员工积极性，反而得不偿失。

VS





02

怎样制定产品成本定额



怎样制定成本定额

成本定额制定的流程步骤

具体定额项目制定过程

使用定额成本的情况

直接材料定额成本

成本定额流程制定和步骤

通用设备厂：目前引入定额成本法计算成本，首先**技术部门**输入零部件及数量，在采购入库前，**采购部门**输入相关询价，**财务部门**输入计划价格，有价格后进行入库、出库等生产工作。直接材料定额制定完成。



具体定额的制定过程-直接材料



背景：通用设备厂历经几年发展，由原来的小作坊发展成有几百人的员工的中型企业



成本核算方法采用定额成本法进行控制，那么如何做直接材料的定额成本呢？

- ➔ 技术部门输入BOM,看右图
- ➔ 财务部门收到BOM后，首先查是否有实际结算价格，按照实际结算填写。
- ➔ 没有实际结算价格，参照配置类型填写历史价格
- ➔ 新配置、新东西，发送给采购员，找供应商询价
- ➔ 计划价格填写完成后财务针对该批订单组织成本封闭会

结构层次	物料号	物料名称	BOM定额	计划价格	参考
0	TY1000741	齿轮20	2	10	采购询价
1	TY1000742	齿轮21	2	10	采购询价
1	TY1000743	齿轮22	2	10	采购询价
1	TY1000744	齿轮23	2	10	采购询价
1	TY1000745	轴承1	2	15	采购询价
1	TY1000746	轴承2	2	15	采购询价
1	TY1000747	轴承3	2	15	历史价格
1	TY1000748	轴承4	2	15	采购询价

具体定额的制定过程-直接材料



1.定额成本算法=数量*计划价格
该表的定额成本是200元。



直接材料定额给定时出现问题

- ❖ 技术部门输入物料数量有错误，导致定额错误
- ❖ 财务部输入的价格没有依据，采购部寻新物料供应商价格不及时，导致财务部输入价格没有依据。
- ❖ 财务部不填写计划价，导致部分物料无法入库，影响生产。

结构层次	物料号	物料名称	BOM定额	计划价格	量份价格	参考
0	TY1000741	齿轮20	2	10	20	采购询价
1	TY1000742	齿轮21	2	10	20	采购询价
1	TY1000743	齿轮22	2	10	20	采购询价
1	TY1000744	齿轮23	2	10	20	采购询价
1	TY1000745	轴承1	2	15	30	采购询价
1	TY1000746	轴承2	2	15	30	采购询价
1	TY1000747	轴承3	2	15	30	历史价格
1	TY1000748	轴承4	2	15	30	采购询价
总计			16		200	

具体定额的制定过程-直接材料

财务有关目标价格的工作

梳理历史 结算价格

对每一类零部件价格进行梳理，建立方便的价格库，对每一类零部件价格做到心中有数。

Identity

组织成本 封闭会

每一个订单计划价格输入完成后，组织技术、采购、财务成本封闭会。对于目标价格进行确认。

齿轮价格库					
物料号	物料名称	结算价格	图纸参考	供应商	价格协议
TY1000689	齿轮1	15	PDF1	A	1051
TY1000690	齿轮2	15	PDF2	B	1051
TY1000691	齿轮22	15	PDF3	A	1051
TY1000692	齿轮23	15	PDF4	B	1051
TY1000693	齿轮24	15	PDF5	A	1051
TY1000694	齿轮25	15	PDF6	B	1051
TY1000695	齿轮26	15	PDF7	A	1051
TY1000696	齿轮27	15	PDF8	B	1051

具体定额的制定过程-直接人工与制造费用



财务工作

直接人工的工时定额及制造费用的定额数据由人事部门与生产部门提供，财务作为收集数据，要求数据在月末结账之前提供，如通用设备是在每月的28日下班前提供

成本项目	工时定额	小时工资率	直接人工定额	燃动小时费率	燃动定额	制造费用小时费率	制造费用定额
轴承一	10	10	100	10	100	20	200
轴承二	11	10	110	10	110	20	220
轴承三	12	10	120	10	120	20	240
轴承四	13	10	130	10	130	20	260
轴承五	14	10	140	10	140	20	280
轴承六	15	10	150	10	150	20	300
轴承七	16	10	160	10	160	20	320
轴承八	17	10	170	10	170	20	340
轴承九	18	10	180	10	180	20	360

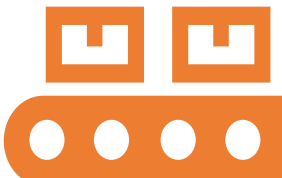


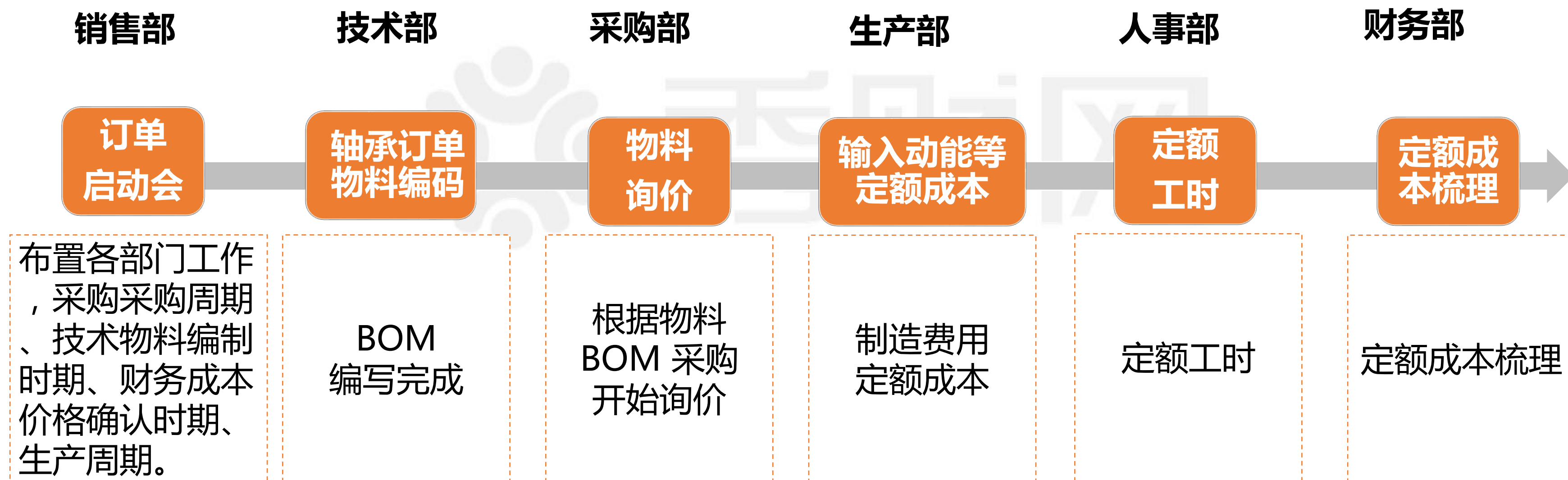
03

应用定额成本实际核算



手工方式应用定额成本

 通用设备厂最近接了一批新订单，该订单要求生产1000个轴承，为此相关部门组织工作。



定额成本计算表格



- ▶ 1000台轴承销售部门输入市场售价，含税117元。
- ▶ 根据以往历史经验，假设目标利润率10%，倒推出目标成本89元。
- ▶ 期间费用按照类似产品估计为3元。
- ▶ 制造费用由生产部门提供，定额成本6元
- ▶ 直接人工、燃动、废品损失由相关部门提供共计22元，辅助材料根据辅材定额提供1元
- ▶ 原材料定额成本倒退出52元

序号	1000台轴承项目		金额 (元)
1	预期市场价格		561.6
2	减：增值税		81.6
3	返利		0
4	预期单品收入		480
5	单品目标利润率		10%
6	单品目标利润		48
7	风险储备		1
8	单品目标成本 (全成本)		431
9	消费税		0
10	城建及教育费附加		2
11	期间费用		3
12	管理费用		1
13	财务费用		1
14	销售费用		1
15	内制成本		423
16	固定成本		47
17		制造费用	47
18		生产部提供 折旧 (投资摊销)	30
19		生产部提供 供应商模具摊销	2
20		生产部提供 专用设备投资	1
21		生产部提供 车间管理人员	14
22		生产部提供 工具及低值易耗	1
23	变动成本		376
24		原材料及零部件	339
		燃料动力	10
		废品损失	2
		直接人工成本	25

审核

制表人：

日期：

定额成本收集表格

通用设备厂轴承—原材料定额核算表				
物料号	物料名称	BOM定额	计划价格	定额成本
TY1500123	钢板一	2	2	4
TY1500124	钢板二	3	3	9
TY1500125	钢板三	4	4	16
TY1500126	钢板四	5	5	25
TY1500127	钢板五	6	6	36
轴承-原材料成本		20		90
通用设备厂轴承-辅助材料定额核算表				
物料号	物料名称	BOM定额	计划价格	定额成本
TY1600123	纱布1	2	2	4
TY1600124	纱布2	3	3	9
TY1600125	纱布3	4	4	16
TY1600126	纱布4	5	5	25
轴承—辅助材料成本		14		54

轴承外购件定额计算表

结构层次	物料号	物料名称	BOM定额	计划价格	定额成本	参考
0	TY1000741	齿轮20	2	10	20	采购询价
1	TY1000742	齿轮21	2	10	20	采购询价
1	TY1000743	齿轮22	2	10	20	采购询价
1	TY1000744	齿轮23	2	10	20	采购询价
1	TY1000745	轴承1	2	15	30	采购询价
1	TY1000746	轴承2	2	15	30	采购询价
1	TY1000747	轴承3	2	15	30	历史价格
1	TY1000748	轴承4	2	15	30	采购询价
总计			16		200	

召开成本封闭会，再次确认定额成本

倒推目标成本

直接材料成本 339

财务工作

差距

定额成本

直接材料成本 334

组织成本封闭会



5的差异，开成本会确定哪些价格估计有误差？

通用设备厂轴承—原材料成本核算表

物料号	物料名称	BOM定额	计划价格	定额成本
TY1500123	钢板一	2	2	4
TY1500124	钢板二	3	3	9
TY1500125	钢板三	4	4	16
TY1500126	钢板四	5	5	25
TY1500127	钢板五	6	5	30
轴承-原材料成本		20		84

定额成本科目设置及入账

项目	科目	出库入账	差异入账
变动成本-直接材料	原材料-主要材料	借：生产成本-原材料-轴承 84 贷：原材料-主要材料-轴承 84	借：材料成本差异-量差 5 贷：产成品差异-量差 5 借：产成品差异 -7 贷：材料成本差异-价差 7
	原材料-辅助材料	借：生产成本-辅助材料-轴承 54 贷：原材料-辅助材料-轴承 54	借：材料成本差异-量差 3 贷：产成品差异-量差 3

定额成本科目设置及入账

通用设备厂轴承—原材料成本核算表								差异	
物料号	物料名称	BOM定额	计划价格	定额成本	出库数量	实际结算价格	实际成本	量差	价差
TY1500123	钢板一	2	2	4	3	2	6	2	0
TY1500124	钢板二	3	3	9	2	3	6	-3	0
TY1500125	钢板三	4	4	16	3	4	12	-4	0
TY1500126	钢板四	5	5	25	4	5	20	-5	0
TY1500127	钢板五	6	5	30	7	6	42	5	7
轴承-原材料成本		20		84	20	86	86	-5	7
通用设备厂轴承-辅助材料核算表								差异	
物料号	物料名称	BOM定额	计划价格	定额成本	出库数量	实际结算价格	实际成本	量差	价差
TY1600123	纱布1	2	2	4	3	3	9	2	3
TY1600124	纱布2	3	3	9	3	2	6	0	-3
TY1600125	纱布3	4	4	16	4	4	16	0	0
TY1600126	纱布4	5	5	25	4	5	20	-5	0
轴承—辅助材料成本		14		54	14		51	-3	0

定额成本科目设置及入账

项目	科目	出库入账	差异入账
变动成本-直接材料	外购半成品-A	借：生产成本-外购半成品-轴承 200 贷：外购半成品-轴承 200	借：产成品差异-量差 25 贷：材料成本差异 25 借：产成品差异-价差 18 贷：材料成本差异 18



定额成本科目设置及入账

通用设备厂轴承—外购件成本核算表

通用设备厂轴承—外购件成本核算表									差异	
物料号	物料名称	BOM定额	计划价格	定额成本		出库数量	实际结算价格	实际成本	量差	价差
TY1000741	齿轮20	2	10	20		3	10	30	10	0
TY1000742	齿轮21	2	10	20		2	11	22	0	2
TY1000743	齿轮22	2	10	20		2	12	24	0	4
TY1000744	齿轮23	2	10	20		2	13	26	0	6
TY1000745	轴承1	2	15	30		2	14	28	0	-2
TY1000746	轴承2	2	15	30		2	15	30	0	0
TY1000747	轴承3	2	15	30		2	16	32	0	2
TY1000748	轴承4	2	15	30		3	17	51	15	6
轴承—直接材料成本		16		200		18		243	25	18

定额成本入账及成本还原

项目	科目	成本入账	归集方法	成本项目	工时定额	小时工资率	直接人工定额	实际人工成本	偏差
变动成本-直接人工	直接人工	借：生产成本-直接人工100 贷：直接人工500	按照实际工资 明细归集实际 成本，按照定 额成本分摊	成本项目	工时定额	小时工资率	直接人工定额	210	0
				轴承一	10	10	100		
				轴承二	11	10	110		
变动成本-燃料动	燃动	借：生产成本-燃动121 贷：燃料动力 121	按照实际发票 归集入账，分 摊按照定额成 本分摊	成本项目	工时定额	燃动小时费率	燃动定额	250	40
				轴承一	10	10	100		
				轴承二	11	10	110		
固定成本-制造费用	制造费用	借：生产成本-制造费用219 贷：制造费用219	按照实际发票 归集入账，分 摊按照定额成 本分摊	成本项目	工时定额	制造费用 小时费率	制造费用 定额	450	30
				轴承一	10	20	200		
				轴承二	11	20	220		

计算定额成本偏差



组织成本封闭会



45的偏差，是不是在实际生产
中存在浪费水、电情况？

成本项目	工时定额	直接人工定额	实际人工成本	分摊成本
轴承一	10	100	210	100
轴承二	11	110		110
成本项目	工时定额	燃动定额	实际人工成本	实际燃动成本
轴承一		100	250	121.95
轴承二	11	105		128.05
成本项目	工时定额	制造费用定额	实际人工成本	实际制造费用成本
轴承一	10	200	450	214
轴承二	11	220		236

通用设备厂-轴承-成本计算表

成本项目	行次	月初余额	投 入		完 工		月末余额
			本 月	累 计	本 月	累 计	
生产成本合计	1		871.46	871.46	871.46	871.46	
一、变动成本合计	2		651.95	651.95	651.95	651.95	
1、原材料	3		86.00	86.00	86.00	86.00	
(1) 定额成本	4		84.00	84.00	84.00	84.00	
(2) 价格差异	5		7.00	7.00	7.00	7.00	
(3) 数量差异	6		-5.00	-5.00	5.00	-5.00	
(4) 残余料	7						
2、辅助材料	8		51.00	51.00	51.00	51.00	
(1) 定额成本	9		54.00	54.00	54.00	54.00	
(2) 价格差异	10			-	-	-	
(3) 数量差异	11		-3.00	-3.00	3.00	-3.00	
3、外购半成品	12		243.00	243.00	243.00	243.00	
(1) 定额成本	13		200.00	200.00	200.00	200.00	
(2) 价格差异	14		18.00	18.00	18.00	18.00	
(3) 数量差异	15		25.00	25.00	25.00	25.00	
4、燃料动力	16		121.95	121.95	121.95	121.95	
(1) 定额成本	17		100.00	100.00	100.00	100.00	
(2) 偏 差	18		21.95	21.95	21.95	21.95	
5、废品损失	19		50.00	50.00	50.00	50.00	
6、直接人工	20		100	100	100	100	
(1) 定额成本	21		100	100	100	100	
(2) 偏 差	22		-	-	-	-	
二、固定成本合计	23		219.51	219.51	219.51	219.51	
1、制造费用	24		219.51	219.51	219.51	219.51	
(1) 定额成本	25		200.00	200.00	200.00	200.00	
(2) 偏 差	26		19.51	19.51	19.51	19.51	



04

如何对定额成本进行检验和更新



如何对定额成本进行检验和更新



有的企业定额成本一经制定，不改变，导致偏差越来越大，定额成本变得毫无意义，尤其是直接材料成本，计划价的制定。



有些企业定额成本改变的特别频繁，一个月改三次，这样够贴近实际了吧，但是，存在的差异导致流转库存里。



解决方法：

从订单式管理入手，有一批订单，制定成本定额，会议共同确认后，输入定额，定额锁死，当该批订单生产完成后，偏差大的修改定额数据

如何对定额成本进行检验和更新

所有定额数据的制定，不是走纸质审批过程，而是开圆桌会议，技术、采购、财务、销售共同参与，制定定额成本，出具会议纪要，落实责任。

定额制定不是一个部门的责任，是各个部门需要遵守的规范。



版权声明

本网站 (www.xiucai.com) 刊载的所有内容，包括文字、图片、音频、视频、软件、程序、以及网页版式设计等均在网秀财网上搜集。

访问者可将本网站提供的内容或服务用于个人学习、研究或欣赏，以及其他非商业性或非盈利性用途，但同时应遵守著作权法及其他相关法律的规定，不得侵犯本网站及相关权利人的合法权益。除此以外，将本网站任何内容或服务用于其他用途时，须征得本网站及相关权利人的书面许可，否则，将承担侵犯知识产权的法律责任。

谢谢
观看