项目投资-产品线投资决策

此版权归秀财网所有

秀财网
www.xiucai.com

目录页

1 产品线的定义与决策

2 产品线混线生产决策

3 产品线柔性切换生产决策

4 产品线断点决策分析

此版权归秀财网所有

秀财网 www.xiucai.com

导航页

1 产品线的定义与决策

2 产品线混线生产决策

3 产品线柔性切换生产决策

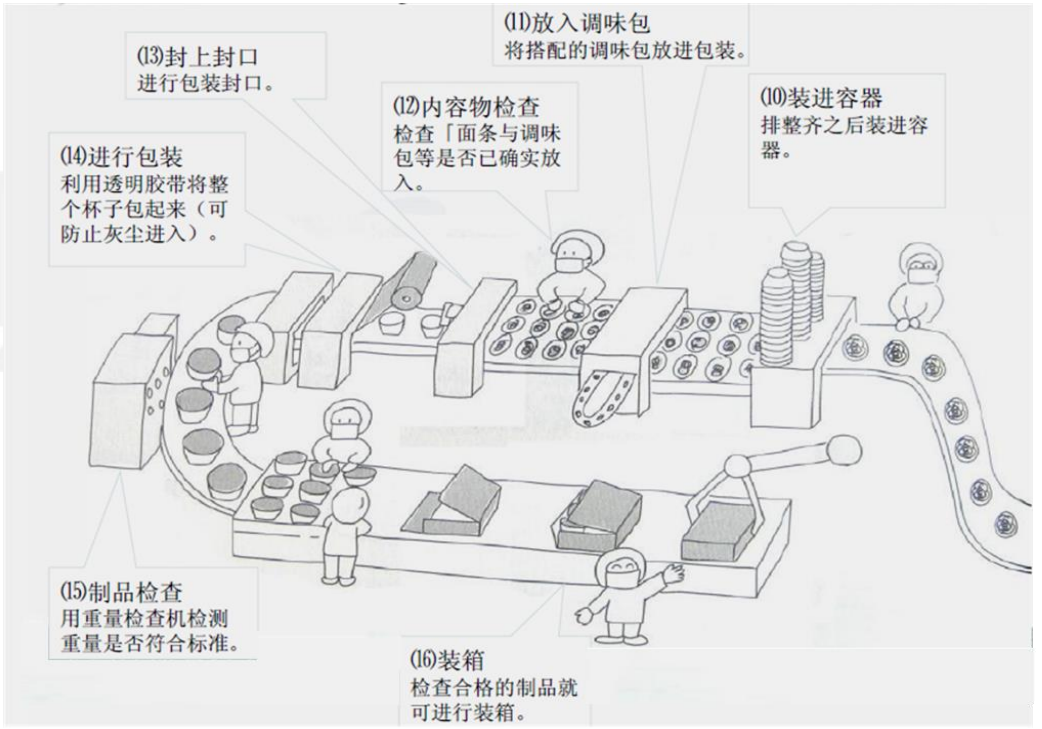
4 产品线断点决策分析

此版权归秀财网所有

秀财网 www.xiucai.com

产品线的定义

什么叫产品线



此版权归秀财网所有

秀财网
www.xiucai.com

产品线的定义

企业产品线决策（定量与定性分析）

产品线决策定量角度分析		
产品线名称	D级豪华车	CTS
营业收入	48,000	80,000
变动成本	24,000	70,000
边际贡献	24,000	10,000
固定成本	8,000	10,000
产品线毛利	16,000	0

产品线决策-定性

- ✓ 不同产品适用于不同的市场及目标群体
- ✓ 分散化产品线降低企业投资经营风险

此版权归秀财网所有

秀财网 www.xiucai.com

导航页

1 产品线的定义与决策

2 **产品线混线生产决策**

3 产品线柔性切换生产决策

4 产品线断点决策分析

此版权归秀财网所有

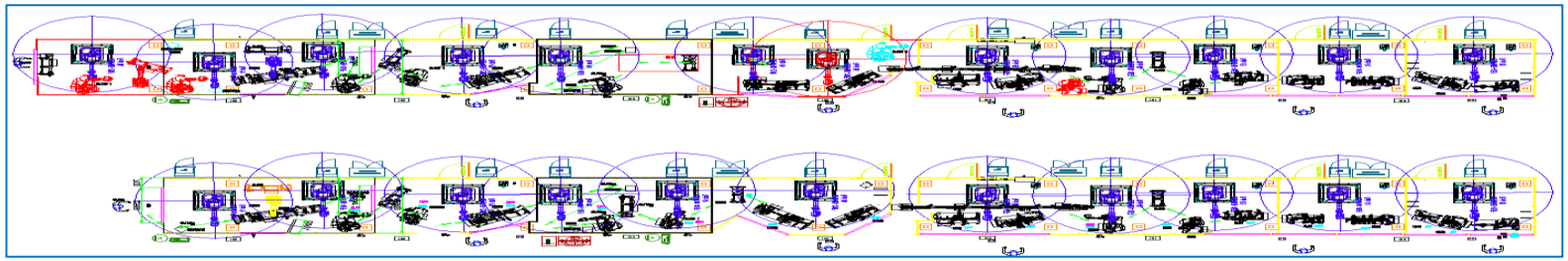
秀财网 www.xiucai.com

产品线混线生产决策

ABC企业案例分析

背景：ABC公司是一家传统的汽车零部件厂商，近期计划承接一个新的零件生产项目CT6，技术人员通过调研发现，这个零件的标准和之前做的旧零件CT5比较相似。

技术部门提出 方案一 ：投资一条新的生产线



此版权归秀财网所有

秀财网 www.xiucai.com

产品线混线生产决策

ABC企业案例分析-财务测算

表 1

Sheet 1

现 金 流 量 表
Forecast of Cash Flow

序 号	项　目	Item	2011年	2012年	2013年	合计Total
一	现金流入	Cash Inflow				
1	营业收入（不含增值税）	Sales Income whitout VAT	23327	29440	13653	
2						
3	设备购置增值额	VAT of Equipment				
4	回收固定资产余值	Return of Fixed Asset Residual				
5	回收流动资金	Return of Working Capital				
	小　　计	Total				
二	现金流出	Cash Outflow				
1	**建设投资**	Fixed Investment	7200	1800		
2	流动资金	Working Capital	400	600		
3	经营成本	Operation Cost				
4	销售税金及附加	VAT Add.		34	80	
	小　　计	Total				
三	所得税前	Before Income Tax				
1	净现金流量	Static Net Cash Flow				
2	累计净现金流量	Accumulative Static Net Cash Flow				
	折现系数	Discount Rate 10%	0.9091	0.8264	0.7513	
3	动态净现金流量	Dynamic Net Cash Flow				
4	累计动态净现金流量	Accumulative Dynamic Net Cash Flow				

方案一　：投资一条新的生产线

投资假设：

基于CT5的销售额对应的投资设定9000万元的投资

测算结论：

新建一条产品线投资9000万元，内部收益率为8%，低于10%，非常不理想

此版权归秀财网所有

秀财网 www.xiucai.com

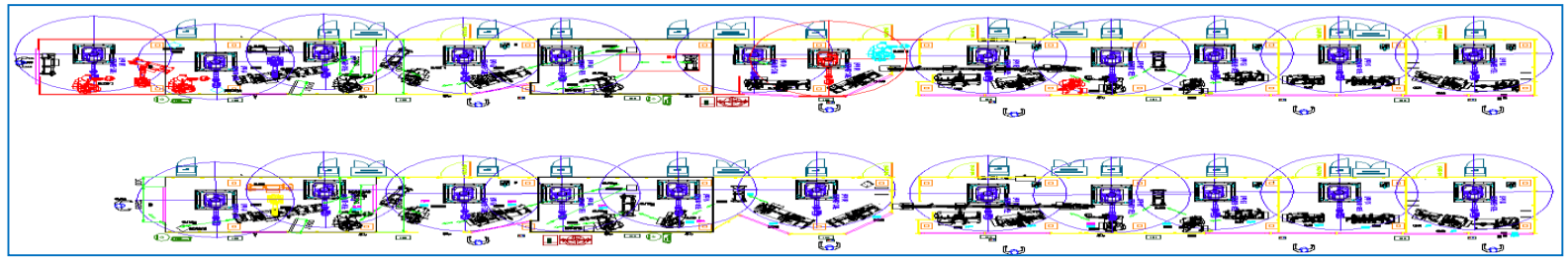
产品线混线生产决策

ABC企业案例分析-财务测算

ABC公司是一家传统的汽车零部件厂商，近期计划承接一个新的零件生产项目CT6，技术人员通过调研发现，这个零件的标准和之前做的旧零件CT5比较相似。

管理层提出 方案二 ：混线生产线

增加投资3500万元



此版权归秀财网所有

秀财网 www.xiucai.com

产品线混线生产决策

ABC企业案例分析-财务测算

表 1

现 金 流 量 表
Forecast of Cash Flow

Sheet 1

序 号	项　目	Item	2011年	2012年	2013年	合计Total
一	现金流入	Cash Inflow				
1	营业收入（不含增值税）	Sales Income whitout VAT	23327	29440	13653	
2						
3	设备购置增值额	VAT of Equipment				
4	回收固定资产余值	Return of Fixed Asset Residual				
5	回收流动资金	Return of Working Capital				
	小　　计	Total				
二	现金流出	Cash Outflow				
1	**建设投资**	Fixed Investment	3500			
2	流动资金	Working Capital	400	600		
3	经营成本	Operation Cost				
4	销售税金及附加	VAT Add.		34	80	
	小　　计	Total				
三	所得税前	Before Income Tax				
1	净现金流量	Static Net Cash Flow				
2	累计净现金流量	Accumulative Static Net Cash Flow				
	折现系数	Discount Rate 10%	0.9091	0.8264	0.7513	
3	动态净现金流量	Dynamic Net Cash Flow				
4	累计动态净现金流量	Accumulative Dynamic Net Cash Flow				

管理层提出 方案二　：混线生产线

投资假设：

在原有CT5生产线上进行改造，投资3500万元

测算结论：

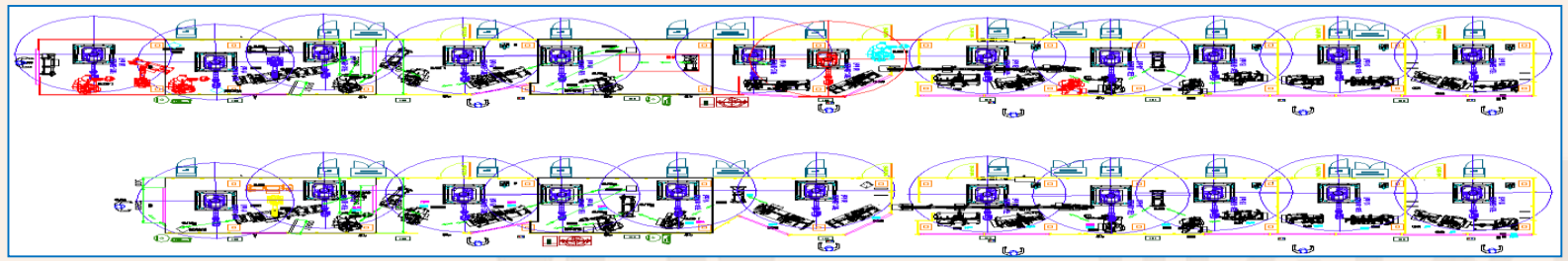
内部收益率为19%，高于10%，比较理想

此版权归秀财网所有

秀财网 www.xiucai.com

产品线混线生产决策

ABC企业案例分析-定性角度比较



产品线-CT5/CT6

优势：厂房投资成本下降，空余厂房可以实现资源利用

劣势：混线生产的产品需要较高的相似度，混线后会下降单一产品的生产效率，产品生产需要时间切换

此版权归秀财网所有

秀财网 www.xiucai.com

导航页

1 产品线的定义与决策

2 产品线混线生产决策

3 **产品线柔性切换生产决策**

4 产品线断点决策分析

此版权归秀财网所有

秀财网 www.xiucai.com

产品线柔性切换生产决策

针对方案二，管理层提出如何更高效合理地进行混线生产

技术人员提出：通过增加工装切换方式对生产线的产品生产进行切换，预计增加500万元工装费用

表 1

现 金 流 量 表
Forecast of Cash Flow

Sheet 1

序 号	项　目	Item	2011年	2012年	2013年	合计Total
一	现金流入	Cash Inflow				
1	营业收入（不含增值税）	Sales Income whitout VAT	23327	29440	13653	
2						
3	设备购置增值额	VAT of Equipment				
4	回收固定资产余值	Return of Fixed Asset Residual				
5	回收流动资金	Return of Working Capital				
	小　　计	Total				
二	现金流出	Cash Outflow				
1	**建设投资**	Fixed Investment	3500	500		
2	流动资金	Working Capital	400	600		
3	经营成本	Operation Cost				
4	销售税金及附加	VAT Add.		34	80	
	小　　计	Total				
三	所得税前	Before Income Tax				
1	净现金流量	Static Net Cash Flow				
2	累计净现金流量	Accumulative Static Net Cash Flow				
	折现系数	Discount Rate 10%	0.9091	0.8264	0.7513	
3	动态净现金流量	Dynamic Net Cash Flow				
4	累计动态净现金流量	Accumulative Dynamic Net Cash Flow				

投资假设：

在原有CT5生产线上进行改造，投资3500万元+工装500万元

测算结论：

内部收益率为17%，高于9000万元投资的8%，比较理想

此版权归秀财网所有

秀财网 www.xiucai.com

导航页

1 产品线的定义与决策

2 产品线混线生产决策

3 产品线柔性切换生产决策

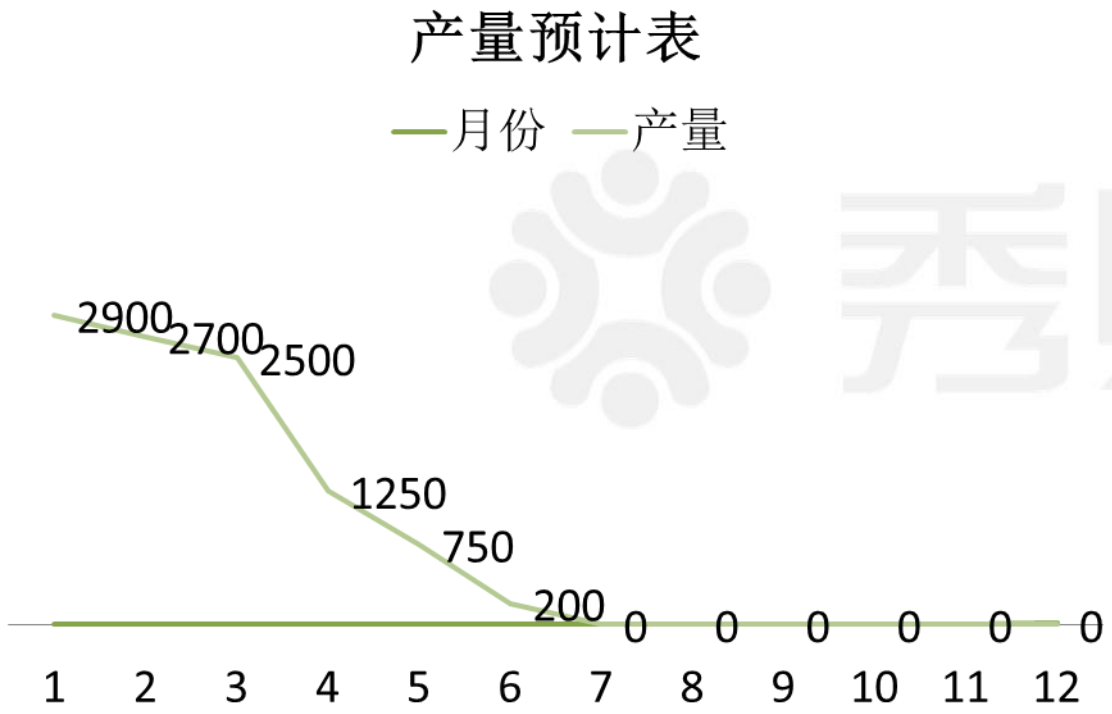
4 **产品线断点决策分析**

此版权归秀财网所有

秀财网 www.xiucai.com

产品线断点决策分析

产品线断点决策分析-成本控制关键点



1、提前断点，提前准备

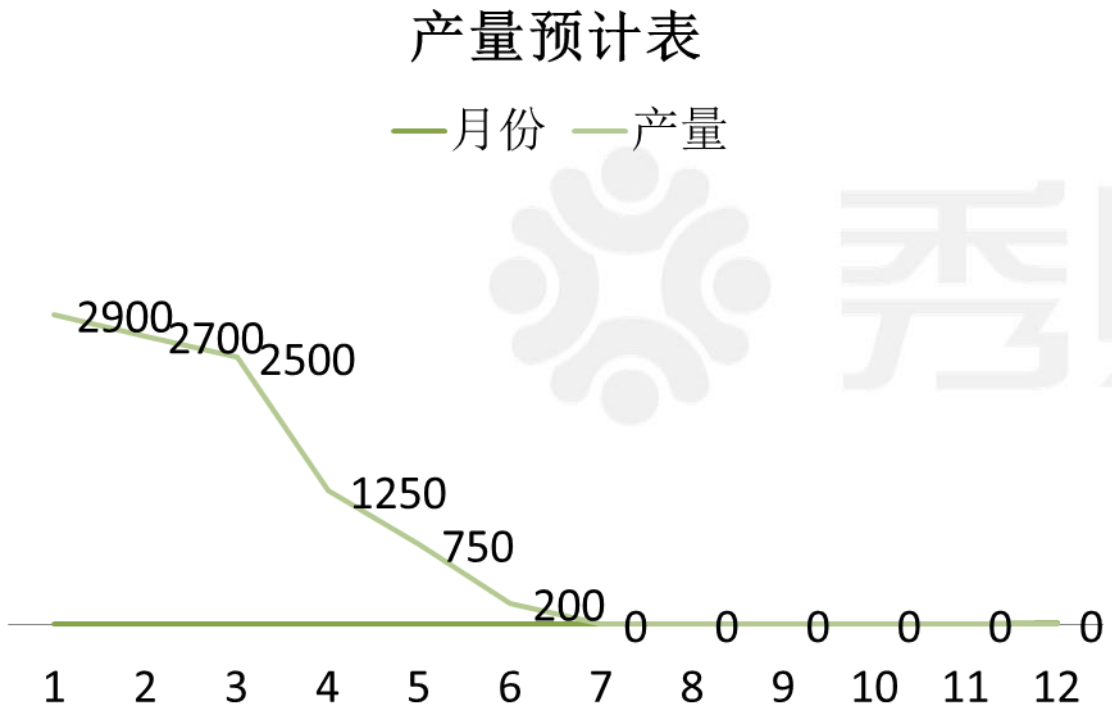
2、正常断点，提前备货

3、断点后，售后库存准备

此版权归秀财网所有

产品线断点决策分析

产品线断点决策分析-成本控制关键点



测算假设：产品于6月份断点

方案一：6月份正常生产
存在的财务风险：原材料库存、供应商供货库存浪费风险

方案二：4月份选择提前断点

4月份生产产能能够满足4-6月份的产量预测

此版权归秀财网所有

秀财网 www.xiucai.com

版权声明

本网站（www.xiucai.com）刊载的所有内容，包括文字、图片、音频、视频、软件、程序、以及网页版式设计等均在网上搜集。

访问者可将本网站提供的内容或服务用于个人学习、研究或欣赏，以及其他非商业性或非盈利性用途，但同时应遵守著作权法及其他相关法律的规定，不得侵犯本网站及相关权利人的合法权利。除此以外，将本网站任何内容或服务用于其他用途时，须征得本网站及相关权利人的书面许可，否则，将承担侵犯知识产权的法律责任。

此版权归秀财网所有

秀财网
www.xiucai.com

谢谢观看

秀财出品

秀财网
www.xiucai.com